

SOAL MATERI 11

1. Klasifikasikan masing-masing aktivitas pembayaran faktur kepada pemasok berikut ini sebagai aktivitas bernilai tambah dan aktivitas tidak bernilai tambah:
 - 1) Menerima order pembelian
 - 2) Menerima laporan penerimaan barang dari gudang
 - 3) Menerima faktur dari pemasok
 - 4) Mencocokkan faktur dengan order pembelian dan laporan penerimaan barang
 - 5) Memasukkan data
 - 6) Menentukan kesalahan
 - 7) Pembayaran ekspedisi
 - 8) Melakukan pembayaran: dengan komputer
 - 9) Melakukan pembayaran: secara manual
 - 10) Arsip dokumen

2. Perusahaan konveksi terkemuka di Tasikmalaya mencoba untuk menelusuri waktu yang berhubungan dengan order dan produksinya. Selama triwulan pertama 2005, rata-rata waktu untuk unit atau order sebagai berikut :

	Jumlah hari
Waktu tunggu	4
Waktu inspeksi	0,4
Waktu pemrosesan	3,0
<i>Move time</i>	0,6
<i>Queue time</i>	2,0

Produk dikirimkan segera setelah produksi selesai.

Hitunglah:

- 1) *Throughput time* atau velositas produksi
- 2) *Manufacturing Cycle Efficiency* dan jelaskan hasil perhitungan tersebut.
- 3) Waktu produksi yang merupakan aktivitas tidak bernilai tambah.
- 4) Siklus waktu pengiriman.

3. Manajemen meminta bantuan saudara untuk menghitung *throughput time*, waktu siklus pengiriman dan MCE. Waktu rata-rata berikut ini telah dicatat selama 4 bulan pertama tahun 2004:

Keterangan	Rata-rata per bulan (dalam hari)			
	1	2	3	4
<i>Move time</i> per unit	0,4	0,3	0,4	0,4
Waktu proses per unit	2,1	2,0	1,9	1,8
Waktu tunggu per order sebelum produksi dimulai	16,0	17,5	19,0	20,5
Waktu antri per unit	4,3	5,0	5,8	6,7
Waktu inspeksi per unit	0,6	0,7	0,7	0,6

Diminta:

- 1) Hitunglah ukuran kinerja operasi perusahaan selama empat bulan pertama tahun 2004 untuk:
 - a. *Throughput time* atau kecepatan pengiriman
 - b. MCE
 - c. Waktu siklus pengiriman.
- 2) Evaluasi kinerja perusahaan selama 4 bulan pertama berdasarkan analisis saudara pada jawaban pertanyaan nomor 1.
- 3) Berkenaan dengan *move time*, waktu proses, dan lain-lain yang ada di atas untuk bulan ke-4.
 - a. Asumsikan bahwa pada bulan ke 5 *move time*, waktu proses, dan lain-lain sama dengan bulan ke 4, kecuali bahwa dengan pemakaian metode persediaan *just-in time* perusahaan dapat menghilangkan waktu antri selama produksi. Hitunglah *throughput time* dan MCE yang baru.
 - b. Asumsikan di bulan ke 6 *move time*, waktu proses dan lain-lain juga sama dengan bulan ke 4 kecuali bahwa perusahaan dapat menghilangkan waktu antri selama produksi dan waktu inspeksi. Hitunglah *throughput time* dan MCE yang baru.